

# Promotie & Carrière

## De toegevoegde waarde van een TBM'er bij riskmanagement

Bijna alle studenten kiezen er voor om na het afstuderen voor hun master aan het werk te gaan in het bedrijfsleven of bij de overheid. Slechts een klein gedeelte kiest ervoor om te promoveren. De afgelopen edities van de Consul was er telkens een promovendus aan het woord. Deze keer hebben we een gepromoveerde, over de toevoegingen die promoveren aan je carrière kunnen hebben.

Dr. Jürgen van Grinsven is gepromoveerd bij TBM en ondervindt hier veel voordeel van binnen het bedrijfsleven. Feit is dat veel studenten niet goed weten wat de toegevoegde waarde kan zijn van een promotie of van hun TBM studie. Dr. Van Grinsven is momenteel manager van de Risico Management Praktijk van ConQuaestor B.V (process consulting).

TBM

Jurgen van Grinsven



*Waar ging je onderzoek over?*

Op 9 januari 2007 ben ik gepromoveerd met Prof. Dr. Henk Sol (systeemkunde) als promotor. Het onderwerp van mijn onderzoek was: Improving Operational Risk Management (ORM). Operationeel Risico Management is een essentieel onderdeel van de economische activiteiten en economische ontwikkeling in financiële instellingen (banken, verzekeraars, pensioenfondsen). Het interessante van mijn onderzoek is dat het belang ervan telkens opnieuw wordt onderstreept door de weerbarstigheid van de markt en catastrofes. Voorbeelden hiervan zijn de recente miljardenfraude bij de Franse bank Société Générale, Allied Irish Bank, Bank of America, en natuurlijk de val van Barings in 1995. Verder speelt de steeds sterker wordende wet- en regelgeving, operationele en strategische druk op financiële instellingen een belangrijke rol om operationele risico's adequaat te managen binnen een betrouwbaar raamwerk. De ORM aanpak die ik heb ontwikkeld heeft een aantal belangrijke issues (problemen met verliesdata, problemen met scenario analyse en problemen met technologie) opgelost. De aanpak heeft de effectiviteit, efficiënte en tevredenheid bij implementatie van operationeel risico management verbeterd. Misschien nog wel belangrijker: de aanpak maakt het mogelijk om operationele risico's zodanig te begrijpen dat het economisch kapitaal verminderd kan worden binnen de geldende wet- en regelgeving.

*Heeft je promotie je verder gebracht?*

Jazeker, promoveren heeft me inhoudelijk en persoonlijk verder gebracht. Zowel in mijn wetenschappelijke ontwikkeling als in het bedrijfsleven. Het promotietraject gaf een enorme verdieping op de inhoud. Anderzijds heeft mijn promotie bij TBM bijgedragen tot het beter kunnen oplossen van zeer complexe problemen. Je leert zeer snel het grote geheel in te schatten en de verbanden te zien. Bij TBM leer je namelijk op unieke wijze hoe je complexe problemen aan kunt pakken,

mogelijke oplossingen ontwerpen en deze succesvol kunt implementeren in de praktijk. Dit is een veelgevraagde en zeer gewaardeerde kunde in het bedrijfsleven, dat kan ik u inmiddels verzekeren! Wetenschappelijk gezien publiceert ik artikelen, boekhoofdstukken, en boeken om daarmee opgedane kennis verder te verspreiden. Verder geef ik diverse (gast) colleges op universiteiten, hogescholen en geef ik trainingen.

Het meest interessant is om de wetenschap aan het bedrijfsleven te koppelen. Bij ConQuaestor (process consulting) ben ik manager van de risicomangement praktijk. Daar krijg ik de ruimte om de praktijk uit te breiden en mezelf verder te ontplooiën. Hier verbind ik de wetenschap en het bedrijfsleven met elkaar door bijvoorbeeld Masterclasses te organiseren met sprekers uit het bedrijfsleven en wetenschap. Daarnaast organiseren wij bijvoorbeeld stages en meeloopdagen voor studenten. Op dit moment werk ik ook samen met een TBM student (Henk de Vries) aan mijn tweede boek. Mijn observatie is dat het steeds belangrijker wordt

om je inhoudelijke kennis en kunde te kunnen koppelen aan je sociale vaardigheden. In de advieswereld is het erg belangrijk dat je met je specifieke kennis samenwerkt met anderen en de klant. Gelijk hebben is niet altijd gelijk krijgen. Bij TBM leer je vanuit multi-actor benadering hoe je gezamenlijk naar een oplossing kunt werken.

#### *Wat brengt de toekomst?*

In elk geval ga ik verder met de ontwikkeling van de risicomangement praktijk. Versterking in de breedte en diepte, een professioneel team bouwen met de juiste kennis en kunde die de klant werkelijk verder helpen op het gebied van risicomangement. Belangrijk vind ik daarbij dat alle medewerkers een soort van “leermeester” hebben. Dit brengt je inhoudelijk en professioneel verder. Verder blijf ik wetenschappelijk publiceren over het onderwerp risico management. Dit voorjaar wil ik mijn tweede boek uitbrengen: Risico Management voor Financiële instellingen. Dit gaat helpen om risicomangement verder op de kaart te zetten.

#### *Profiel*

ConQuaestor biedt organisaties oplossingen voor strategische en operationele vraagstukken op het gebied van finance. Ruim 600 professionals werken aan financiële, bedrijfseconomische en administratieve projecten en processen om de bedrijfsvoering van onze klanten te verbeteren.

#### *Dienstverlening*

ConQuaestor heeft verstand van finance, van bedrijfsprocessen en de daaraan gekoppelde IT. Onze dienstverlening is het aanbrenge van structuur en besturing in organisaties en afdelingen. Ruim 600 professionals werken aan financiële, bedrijfseconomische en administratieve projecten en processen om de bedrijfsvoering van onze klanten te verbeteren.

#### *Arbeidsmarkt*

ConQuaestor is op zoek naar analytische, ambitieuze en enthousiaste collega's. ConQuaestor stelt je in staat opleidingen en trainingen te volgen, waar een coach je begeleidt in je carrière en waar de kennis van 600 collega's je de kans biedt om je nog sneller te ontwikkelen.

Heb je een bachelor/master-opleiding op financieel, economisch of bedrijfskundig gebied en wil je je kennis verder uitbreiden? Afhankelijk van je werkervaring ontwikkel je jezelf verder met onze Business School, Master-opleiding, Traineeships en MasterClasses.

*Mocht je nog vragen hebben naar aanleiding van dit artikel, neem dan contact op met Dr. Jürgen van Grinsven.*

*M: +31.6.10.901.887*

*E: [Jurgen.van.grinsven@conquaestor.nl](mailto:Jurgen.van.grinsven@conquaestor.nl)*